



ПРИОЗЕРСКИЙ

№ 27/567
06 июля 2018 года

Узбек

**ҚУРМЕТТІ ОТАНДАСТАР,
ӘРШТЕСТЕР ЖӘНЕ ҚАЛА ТҮРФЫНДАРЫ!**

Сіздердің сүйікті елордамыз – Астанамыздың 20 жылдық мерейтоймен шын жүректен құттықтаймыз!

Астана Тәуелсіз Қазақстандың әлемге танытты. Мұнда әлемдік көшбасылардың кездесулері, аса өзекті саяси, экономикалық және әлеуметтік-мәдени мәселелер бойынша жоғары деңгейде халықаралық іс-шаралар өткізіліп келеді. Ол Еуразияның кіндік қаласына – елдердің орнықты даму жолдарын айқындаш, халықтар арасындағы сенім мен өзара түсіністік нығайту тетіктері қарастырылатын ортаға айналды.

Бұгінде қазақстандықтар бейбіт те бакытты заманда өмір сүруде. Қазақстандық Ұлы жолмен жүріп, еліміз дамудын жаңа деңгейне көтерілді, ал мемлекеттік сарабад саясат экономикалық есү мен әлеуметтік дамуды қамтамасыз етті.

Қадірлі достар!

Осындаған тамаша мерекеде Сіздерге бақытты да баянды өмір, деңдерізігे саулық, жемісті енбек, шаңырақтарыңызға шаттық тілейміз.

Қазақстанның жүргегі мәңгі соғып, бас қаласы одан әрі гүлдене берсін!

Құрметті;

Қала әкімі
Мәслихат хатшысы

Қ.Камзин
Б.Сарсембеков



**УВАЖАЕМЫЕ СООТЕЧЕСТВЕННИКИ,
КОЛЛЕГИ И ЖИТЕЛИ ГОРОДА!**

Искренне поздравляем Вас с 20 летним юбилеем с днем Астаны!

Астана открыла Независимый Казахстан миру. Здесь проводятся встречи мировых лидеров, главные международные мероприятия по актуальным политическим, экономическим и социально-культурным вопросам. Она стала Центром Евразии, местом, где определяются пути устойчивого развития стран, укрепления доверия и взаимопонимания между народами.

Сегодня казахстанцы живут в счастливое мирное время. Пройден Великий Казахстанский путь: страна вышла на новый уровень, а выверенная государственная политика обеспечила высокий рост экономики и социальное развитие.

Дорогие друзья!

От всей души желаем всем здоровья, успехов, счастья, мира и благополучия каждой семье, процветания Казахстану и его красавице – Астане!

С Уважением;

Аким города
Секретарь маслихата

К.Камзин
Б.Сарсембеков

АСТАНАНЫҢ МЕРЕЙ ТОЙЫНА АРНАЛҒАН САЛТАНАТТЫ ЖИЫН БОЛЫШ ӨТТІ



шакырылып, төмендегідей мара-
паттармен мара-
паттады:

-Қараганды облысы әкімінің Құрмет грамотасымен Стамқұл Нұртай Абдрахимұлы, Приозерск қаласының деңе шынықтыру және спорт бөлімінің басшысы;

-Приозерск қаласы әкімінің құр-
мет грамотасымен Махашева Анара Нас-
тайқызы, Қалалакы ПБ қызметкері; Тульчикова Алмагул Есенбекқызы, қалалық ИС, МЖТД бөлімінің бас маманы; Есергіев Ербол Примбетович, ТУҚБ-ның жүргізу-
шісі;

-Приозерск қаласы әкімінің Алғыс

хатымен Умирбаева Бақыт Тұрабекқызы, «Еркетай» шағын орталығы тәрбие-
шісінің көмекшісі; Құлмағамбетова Жақсылық Женіс-
қызы, «Айналай-
ын» бебекжай-бада-
бабашасының тәрбиешісі;

Жұраев Сарыбай Қылышбай-
ұлы, ТУҚБ-ның электрігі; «WTO» Ақпараттық жүйелер орталығының үзімі.

Астананың 20 жылдық мерей-
тойына орай, қаламыздың Достық кө-
шесінде орналасқан № 29 үйдегі қызметтік түрғын үй бөлінген бірнеше қызметкерге, атап айтқанда қалалық орталық аурухананың акушер-гинекологы Саураева Әлия Мұратқызына және қала прокуроры Қоса-

нов Жалғасбек
Азимжановичка
салтанатты түрде
пәтер кілттері
табыс етілді.

ғының лауреат-
тарын салтанат-
ты құттықтау ро-
сімі жүргізілді.

Келесі сөз кезегін алған ҚР ҚК



Оның соңын ала бере-
халықты, бизнес-құрылым өкілдерін, меценат-
тарды, үкіметтік емес үйлімдарды ынталан-
дыру, көтермелуе, азамат-
тардың белсенділігінің үздік тәжірибелін тарату,
қайырымдылық қызмет, меценаттық пен мейір-
бандық идеяларын таны-
мал ету мақсатында «Рухани жаңғыру» бағдарламасы аясында қалалық деңгейде өткізілген «ЖОМАРТ ЖҮРЕК» сыйлы-



Приозерск гарнизоны бастығының орын-
басары подполковник Батырбеков Есжан
Оралбекұлы және Ресей Федерациясы ҚМ
03080 әскери бөлімі коман-
дирінің орынбасары полков-
ник Воронов Валерий Ва-
сильевич өз кезектерінде жи-
налғандарды мерекемен құт-
тықтап, жылы лебіздерін біл-
дірді.

Салтанатты жиынның со-
ны мерекелік концертке ұла-
сып, әсем Астанамыздың тұған қуніне арналған мере-
келік шаралар қаламыздың орталық алаңында жастар-
дың «На волне креатива» атты фестивалімен жалғасын тапты.

Б.Алшынбекұлы



әкімі Қайрат Амангелдіұлы Камзин құттықтап, бас қаламыздың тарихына тоқталып өтті.

Осыдан кейін сахнага өзі еңбек ететін мекемеге, қаламыздың және отанымыздың оркендеуіне ерекше үлес қосқан тұлғалар



НАША ЦЕЛЬ – ДОСТИЖЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ МОТИВАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ



В преамбуле Плана нации «100 конкретных шагов» сказано, что он закладывает коренные преобразования в обществе и государстве, главная цель которых – лечение системных заболеваний, а не сглаживание их внешних симптомов.

Одной из таких системных проблем, препятствующих формированию профессионального государственного аппарата, без которого невозможно наше вхождение в число 30-ти развитых государств, является недостаточно конкурентоспособный уровень оплаты труда госслужащих, что девальвирует идею эффективного и честного служения народу.

И именно это одна из основных причин низкого уровня профессионализма работников госаппарата и подверженности их коррупции.

По поручению Главы государства мы подошли к решению этой проблемы комплексно.

Во-первых, был внедрен компетентностный подход при отборе и продвижении кадров. Согласитесь, важно не только определить уровень знаний специалиста, но и то, каким образом он эти знания использует в своей повседневной деятельности и обладает ли для этого соответствующими навыками и умениями. Одних теоретических знаний недостаточно, чтобы быть эффективным работником. К примеру, эксперт в области лидерства не всегда способен быть лидером.

Во-вторых, был осуществлен пересмотр системы оценки персонала государственных органов. Изыдины этой системы были налицо. Уровень результативности работы госслужащего определялся исходя из формальных показателей, не позволявших объективно оценить его личный вклад в реализацию стратегического плана организации.

Мы устранили эти и другие недостатки, внедрив научно обоснованную диагностику профессиональной состоятельности специалиста. Она была апробирована в ходе комплексной аттестации административных государственных служащих корпуса «Б».

Оставалось усиление финансовой мотивации персонала государственных органов.

Как известно, повышение оплаты труда госслужащих в зависимости от результатов деятельности является одной из ключевых задач, нашедших отражение в Плане нации. Решение ее приобретает особую актуальность в свете установки Главы государства о том, что вся наша работа должна быть нацелена на повышение уровня доходов населения.

Для этого разработана новая система оплаты труда, внедрение которой уже осуществляется в试点ном режиме в Агентстве, Министерстве юстиции, акиматах Астаны и Мангистауской области.

Она состоит из двух частей: постоянной,

определенной на основе **факторно-балльной шкалы**, и переменной, связанной с выплатой бонусов по результатам работы за год в размере не менее 4-х окладов и выше.

В чем суть试点ного проекта? Три фактора являются определяющими для новой системы. Это компетенции и опыт работы, степень сложности решаемых задач и степень ответственности за достижение результата.

Совокупность «баллов» по указанным факторам определяет место должности в новой сетке оплаты труда. Они объединены в 4 блока: высший управленческий, куда вошли ответственные секретари, руководители аппаратов и председатели комитетов, основной, сопровождающий и вспомогательный.

Работа в основных отраслевых подразделениях, эффективность деятельности которых является ключевой для достижения стратегических целей организации, разумеется, будет более высокооплачиваемой по сравнению с работой в сопровождающих и вспомогательных структурах.

Что дает внедрение новой системы оплаты труда?

Во-первых, создается действенный механизм материальной мотивации. Мы впервые отказываемся от уравнительного подхода, когда независимо от характера работы, степени ее сложности и эффективности, все получают одинаковую зарплату и премии.

К примеру, эксперт департамента, играющего ключевую роль в достижении стратегических целей госоргана, получает такую же зарплату, как работник канцелярии, занимающейся регистрацией и пересылкой документов. Один находится в режиме постоянного поиска эффективных управленческих решений, другой – действует в рамках отработанного алгоритма. То же самое с премиями.

То есть нарушаются базовый принцип справедливости.

Во-вторых, использование новой модели позволяет радикально сократить диспропорцию в окладах госслужащих регионов и центра с 70% до 10%. Это позволит эффективнее использовать механизм ротации кадров по принципу «центр-регион-центр».

В-третьих, только таким образом мы сможем сделать госслужбу привлекательным конкурентоспособным игроком на рынке труда, особенно для талантливой молодежи. Уже сегодня зарплата госслужащих в试点ных органах выросла более чем в 2 раза.

Это в корне меняет отношение к труду, побуждает к креативности и лидерству, то есть ко всему тому, что делает успешным современного человека.

Конечно, было бы ошибкой думать, что за считанные месяцы будет создана идеальная модель материальной мотивации госслужащих. На то он и试点ный, чтобы проанализировать все проблемные аспекты реализации и в дальнейшем запустить его в масштабах всего госаппарата.

Следует отметить, что промежуточные результаты试点а демонстрируют усиление мотивации сотрудников к честному и эффективному труду, а также значительный рост конкуренции.

В сравнении с прошлым годом в среднем в 3 раза снизилась текучесть кадров, а в Министерстве юстиции в текущем году вообще ни один человек не покинул систему государственной службы.

Конкурс на одно место достигает 55 человек, что свидетельствует о существенном повышении привлекательности и престижности государственной службы. Не менее важным индикатором позитивного эффекта реформы является удовлетворенность ее результатами 95% опрошенных работников государственных органов, участвующих в реализации试点ного проекта.

Несмотря на повышение окладов в рамках

факторно-балльной шкалы, в текущем году мы оптимизировали штатную численность Агентства, введя мораторий на заполнение 30% в центре и 10% на местах, что дало возможность дополнительно повысить зарплату сотрудникам исполнительского звена центрального аппарата до 60%, территориальных департаментов до 10%.

Следующим шагом в этом направлении стал перевод работы кадровых служб в формат общего центра обслуживания на основе действующей информационной системы «Е-кызмет».

Как показывает зарубежный и отечественный опыт, добиться существенного повышения качества человеческого капитала частных компаний и государственных учреждений, а также снижения затрат и издержек в сфере HR-политики можно путем создания интегрированной системы управления персоналом. Это одна из моделей общего центра обслуживания. К примеру, в Нидерландах создание подобного центра, оказывающего услуги в сфере управления персоналом, привело сокращению на 50 процентов количества работников государственных учреждений, выполнявших эти функции, и ежегодной экономии средств в объеме 250 млн. долларов США.

Осуществление нашего проекта также позволит сократить затраты на HR-процессы.

Централизация кадрового делопроизводства в рамках функционирования интегрированной системы управления персоналом станет началом качественно нового этапа оптимизации структуры и персонала государственных органов. По нашим расчетам, применение данной модели в масштабах всей государственной службы позволит сократить порядка 4600 кадровиков и бухгалтеров по расчету заработной платы, что позволит ежегодно экономить 5,5 млрд. тенге.

Комплексная работа по оптимизации проводится и в акиматах, участвующих в试点ном проекте по внедрению новой системы оплаты труда госслужащих.

Так, благодаря трансформации количества управлений акимата Астаны сократилось с 30 до 21. Оптимизированы излишние управленческие структуры, исключено дублирование. По аналогии с Агентством, создана Единая служба управления персоналом, а также Единый орган в сфере контроля. Запущена система обратной связи с населением «И-комек».

В Мангистауской области также осуществляется оптимизация управленческих структур, автоматизация бизнес-процессов, районы переходят на безбумажный документооборот.

Сокращение контрольно-надзорных функций, исключение дублирующих, передача функций в конкурентную среду и дальнейшая цифровизация также будут способствовать оптимизации структуры и штатной численности государственных органов, созданию необходимых финансовых резервов для повышения оплаты труда госслужащих.

В целях социальной защиты специалистов, должности которых будут сокращены, нами совместно с профильными государственными органами прорабатывается вопрос об их переобучении и дальнейшем трудоустройстве.

В целом работу по внедрению факторно-балльной шкалы предполагается провести поэтапно с учетом наличия у государственных органов средств, изысканных за счет оптимизации расходов. При этом уместно напомнить, что в соответствии с Указом Президента «О некоторых мерах по дальнейшему проведению административной реформы» от 29 марта 2007 года имеющийся фонд оплаты труда не подлежит возврату в бюджет, а сохраняется за государственными органами.

Как показывает мировая практика выстраивания карьерной модели, наряду с повышением требований к государственным

служащим необходимо усиливать и уровень их социальной защиты.

Поэтому в настоящее время Агентством при поддержке Администрации Президента прорабатываются меры по улучшению социального обеспечения госслужащих. Речь идет о предоставлении льгот при приобретении жилья и назначении пенсий, обеспечении местами в детских садах, создании условий для здорворования в регионах.

Серьезный импульс улучшению социальных условий госслужащих придаст реализация 5 социальных инициатив Главы государства, в том числе программы «7-20-25». Совместно с Жилстройсбербанком начата проработка вопроса ипотечной программы для административных госслужащих «5-5-25» по аналогии с программой для военнослужащих и сотрудников специальных органов.

Вкупе с новой системой оплаты труда все это позволит значительно повысить мотивацию госслужащих.

Полноценная реализация реформы по повышению зарплат госслужащих в среднем в два раза потребует порядка 220 млрд. тенге дополнительных средств. Сумма значительная, однако, изыскать ее вполне реально, и даже без обременения бюджета.

Данная работа проводится Министерством национальной экономики совместно с Агентством в рамках исполнения поручения Главы государства по оптимизации и консолидации государственных органов и подведомственных организаций. Мы считаем целесообразным на первом этапе сократить вакансии. Их порядка 12 тысяч. Это сразу высвободит 13 млрд. тенге.

В контексте оптимизации подведомственных организаций одной из эффективных мер является изменение их организационно-правовой формы с коммунального госучреждения (КГУ) на некоммерческое акционерное общество (НАО).

Основные преимущества работы в формате НАО заключаются в гибкости управления, большей самостоятельности при распределении бюджета, обеспечении сотрудников конкурентной заработной платой и возможностей сокращения штатных единиц.

К примеру, в результате такого перехода руководство Детского дома акимата Астаны повысило прозрачность своей финансово-хозяйственной деятельности, что позволило сэкономить 90 миллионов тенге, которые были направлены на улучшение системы пожарной безопасности, ремонт помещений и отопительной инфраструктуры, внедрение системы биометрического доступа.

Что принципиально важно, **при абсолютном же бюджете** им удалось повысить зарплаты сотрудников в 3-4 раза: если раньше оклады варьировались от 33 до 120 тысяч, то сегодня – от 120 до 450 тысяч тенге. Полагаю, что пример столичного Детского дома может стать модельным для других коммунальных госучреждений.

Не подлежит сомнению, что высоко мотивированный служащий, уверенный в том, что его карьерные и материальные перспективы целиком и полностью зависят только от оценки его вклада в реализацию целей организаций, п отенциала и личных качеств, будет дорожить своей репутацией и постоянно стремиться к совершенствованию своих профессиональных знаний и навыков. Это то, что сделано и к чему мы стремимся.

**Алик Шпекбаев,
председатель Агентства Республики
Казахстан по делам государственной
службы и противодействию коррупции**

...Өз тілінді құрметте!

жас үрпактың білім орталарында шет тілін менгеру үшін білім анып жатқаны куандады. Эрине, әлемдік даму үрдістерінен қалып тоюға болмайды. Бірақ, бұл онсызыда өз елінде еркін еркендей алмай отырган казак тілін кейнгі орынға ысыру деген сөз емес. Казақстанда тұратын әрбір азамат мемлекеттік тілді білуге міндетті. Өйткені тілге деген құрмет – халыққа деген құрмет.

**С. Ермекова,
Приозерск қалалық соты қеңессінің
бас маманы**

ТІЛГЕ ҚҰРМЕТ – ХАЛЫҚҚА ҚҰРМЕТ

Казақ тілі - әлемдегі ең бай тілдердің бірі. Эрине, кай елдін болсын тілі қастерлі, қасиетті, құдретті. Өйткені ол адамға ана сүтімен беріліп, қалыптасады. Ал тұган тілге деген құрмет пен сүйіспеншілік бала кезден бастау алу қажет. Айнала адамдарға, есken органа, Отанға деген ерекше сезім мен қөзқарас та тұған тілдің білуден басталады. Ол – халықтың рухани, мәдени дамыуынң құралы болып табылады. Казақ тілі – халқының рухани байлығы, атадан балаға, ұрпактан ұрпакқа мирас болып келе жаткан баға жетпес

асыл мұрамыз. Тіл – тәуелсіздіктің айғағы, егемендігіміздің құатты тірері, бірлік пен ынтымақтың жығылмас туы. Қазақ елі тауелсіз мемлекет ретінде танылғаннан бері Елбасымыз «Қазақтың болашағы – казақ тілінде» дег алдымызға айқын жол ашып берді, біздің ендігі міндеттіміз – қазақ тілінің мәртебесін асыру.

Елбасының «Қазақ пен қазақ қазақша сөйлессін» деген ұлғағатты сезін де ескермей кету мүмкін емес. Осыған байланысты сот саласында да барлық хаттар мен терағаның бүй-

рыктары, хаттамалар қазақша толтырылуда, орынса түсінс құраныс хаттарға мемлекеттік тілде жарап беріледі. Бір сөзбен айтқанда, мемлекеттік тілді дамыту үшін барлық іс-шаралар жасалуда. Тәуелсіздік алғалы бері тіл саясатына басымдылық берілп келеді. Мемлекеттік тілдің колданыс аясын кенету мен тілге деген құрметті арттыру мақсатында көнтеген мемлекеттік бағдарламалар мен іс-шаралар үйімдастырылуы соның дәлелі. Сондай-ақ, бүтінгі күні елімізде үш тұгырлы тіл термині пайда болған мәлім. Әлемдік ернестеке кадам басу үшін ағылыштың тілін де жеткі білу талабы туып отыр. Осыған орай

